

GEMEENTE  
**ETTEN**

# Uitnodiging

1

**Besloten bijeenkomst 6 september**

Beste raadsleden,

U bent van harte uitgenodigd om **dinsdag 6 september van 17:30 tot 19:00** een **besloten** bijeenkomst over de opvang en huisvesting van spoedzoekers, vluchtelingen uit Oekraïne en statushouders in Etten-Leur bij te wonen.

De raadsavond gaat over opvang en huisvesting spoedzoekers, vluchtelingen uit Oekraïne, statushouders en over de asielopgave in de Baronie. In juli is hier al inhoudelijk en oplossingsgericht met de gemeenteraad over gesproken. Uw raad heeft destijds aangegeven graag voorstellen te willen ontvangen. Het college wil nu de gemeenteraad bijpraten over de actualiteiten en de beoogde voorstellen bespreken.

De bijeenkomst vindt plaats in kamer **1.04AB** van het BVC. Vanaf 17:00 is er in de Schonkzaal een inloop met (warme) broodjes.

Later op de avond is de bijeenkomst in de Nobelaer. Deze begint om 19.30, zodat het mogelijk is daar naartoe te lopen.

U kunt zich aanmelden bij de griffie, en geef graag ook even aan of u aanwezig bent bij de inloop met broodjes.

2

Vanaf 17:00 met broodje:

Carola Groenen

Wim Voeten

Kitty Hoevenberg

Hele college (5 mensen)

Hans Wierema

Denise Huijbregts

Jolanda vd Weegen

Jurgen van Hulst

Ronmie Bujiks

Saskia de Smet

Erik Hommel

Vanaf 17:30 zonder broodje:

Onduidelijk qua broodje:

Patricia van Baal

Nikita van Dieen

Eric Menheere

3



## Raadsvoorstel

Datum Raadsvergadering:

Agenda nr:

Onderwerp

Voorstel tot realisatie van flexwoningen voor spoedzoekers,  
waaronder statushouders en doorstroom Oekraïners

Van:

Telefoonnummer:

Email:

Etten-Leur.nl

Aan de leden van de raad.

### Voorstel

1. Opdracht verstrekken aan het college voor het uitwerken van voorstellen voor minimaal 100 extra flexwoningen inclusief de wijze van communicatie en participatie.
2. Opdracht verstrekken voor het voorbereiden van voorstellen voor kansrijke oplossingen voor doorstroom van Oekraïners (en eventuele extra opvang).
3. In gesprek te blijven met de regio over opgaven voor statushouders.

### Inleiding

We staan als gemeente voor een grote gezamenlijke opgave om de woningcrisis en de vluchtelingen crisis het hoofd te bieden. De afgelopen weken hebben we onderzocht op welke wijze we hier een bijdrage aan kunnen leveren.

In de afgelopen maanden hebben we de raad regelmatig op de hoogte gebracht van ontwikkelingen rondom vluchtelingen, asielzoekers en statushouders. Daarbij is in juli meer inhoudelijk en oplossingsgericht gesproken over wat de rol moet zijn voor Etten-Leur in regionaal geformuleerde vraagstukken waar ook de zogenaamde spoedzoekers deel van uitmaken. Resultaat van de gesprekken tot nu toe is dat de raad richtinggevend aangaf voorstellen te willen ontvangen voor:

1. een mogelijke tussenvoorziening voor tijdelijke huisvesting van regionaal te plaatsen statushouders;
2. het versneld realiseren van flexwoningen voor spoedzoekers;

Met de raad is gedeeld dat er regionaal bestuurlijk overleg plaats vindt over verschillende actuele woonvraagstukken. Zowel burgemeesters (vanuit de rol binnen de veiligheidsregio) als wethouders

wonen hebben de afgelopen maanden uitvoerig over actuele opgaven gesproken. Het regionale resultaat hiervan is dat er nu een bestuursopdracht is om als regio een maximale bijdrage te leveren aan diverse opgaven met focus op het snel realiseren van flexwoningen. Wethouders wonen zijn verantwoordelijk voor alles wat met huisvesting te maken heeft.

Het vraagstuk rondom de realisatie van een crisishulpopvang voor vluchtelingen of een tussenvoorziening voor statushouders, zoals we die met uw raad in juni bespraken, bleek na verloop van tijd anders te liggen. De door het rijk gevraagde versnelde uitstroom van statushouders is de afgelopen weken uitgesmeerd over alle Nederlandse gemeenten. Hoewel dit niet in alle gemeenten gelukt is, is de eerder met u gedeelde noodzaak en uitgesproken voorkeur om een tussenvoorziening voor tijdelijke huisvesting van regionaal te plaatsen statushouders te realiseren voor onze gemeente op dit moment niet meer aan de orde!

Wel zien we regionaal dat diverse gemeenten nog forse wettelijke taakstellingen hebben voor huisvesting van statushouders. Ook wordt nadrukkelijk van onze regio verwacht dat we snel met passende oplossingen komen voor de opvang van asielzoekers. Daarover zijn we nog volop in gesprek binnen de regio.

Een ander onderwerp is de opvang van Oekraïense vluchtelingen. Op dit moment stellen we vast dat alle mensen/huishoudens die worden opgevangen in twee hotels en bij particulieren daar nog wel enige tijd willen blijven. Ook weten we dat er vragen zijn over mogelijkheden om door te stromen. Met dit voorstel leggen wij u de situatie rondom de actuele huisvestingsopgaven van verschillende aandachtsgroepen voor en willen we starten met het invullen van de opgaven waarvan wij vinden dat we daarmee maximaal bijdragen aan wat de regio op dit moment van ons vraagt.

#### **Beoogd effect en evaluatie:**

Doel van dit voorstel is de raad kennis te laten nemen van actualiteiten en opdracht te laten geven voor uitwerking van plannen voor flexwoningen voor spoedzoekers, waaronder doorstroomoplossingen voor Oekraïners en inzet voor huisvesting van statushouders.

#### **Argumenten**

##### *1.1 De flexwoningen geven mede invulling aan de opgaven waar we voor staan.*

Dit voorstel heeft betrekking op 4 doelgroepen waarvoor huisvesting of opvang een struikelblok is. Over deze 4 groepen zijn ook afspraken gemaakt in de bestuursopdracht Opvang en Asiel van de Baronie (zie bijlage 1).

#### **Spoedzoekers**

We weten op basis van bijvoorbeeld data van het woonruimteverdeelsysteem Klik voor Wonen, maar ook op basis van diverse vragen die regelmatig bij ons en corporatie Alwel binnenkomen dat een groot aantal huishoudens met spoed zoeken naar passende, eventueel tijdelijke, woonruimte. Ondanks dat in 2022 en 2023 ruim 350 reguliere sociale huurwoningen worden opgeleverd is er een duidelijke behoefte aan aanvullende vormen van huisvesting. Volgens actuele inzichten zijn er in Etten-Leur zeker 290 personen/huishoudens die onder de actuele definitie van spoedzoeker vallen. Samen met Alwel hebben we de noodzaak om meer voor deze personen/huishoudens te doen erkend en afgesproken op een aantal locaties, bij voorkeur versneld, tijdelijke woningen te plaatsen. Eind 2022 worden de eerste 21 woningen aan de Kalimba opgeleverd. In de prestatieafspraken die we hebben gemaakt staat dat we dit jaar voor nog minstens twee vervolglocaties starten met de

procedures. Inzet: als het kan medio volgend jaar wordt het volgende project opgeleverd. Bij voorkeur worden zelfs op twee locaties tijdelijke woningen (ook wel: flexwoningen) opgeleverd.

Dit sluit bovendien aan bij de bestuursopdracht waarin is opgenomen dat binnen de Baronie 1.100 flexwoningen gerealiseerd moeten worden om de directe behoefte aan woningen te ledigen. De realisatie van minimaal 100 extra flexwoningen door onze gemeente, die vooral voor lokale spoedzoekers worden ingezet helpt hierbij.

#### (Crisisnood)opvang asielzoekers

Ten aanzien van de opvang van asielzoekers spelen er twee opgaven voor onze veiligheidsregio en/of ons district de Baronie:

- Om de situatie in Ter Apel te verlichten is gemeenten gevraagd per veiligheidsregio 450 plaatsen crisisnoodopvang te realiseren voor maximaal 3 maanden.
- Om het tekort aan azc-plaatsen structureel op te lossen is het plan 'Flexibilisering van de asielketen' opgesteld. Hierbij dient elke provincie een evenredig aantal asielzoekers op te vangen in verschillende vormen van opvang. Dit vertaalt zich in een opdracht aan ons district de Baronie waarbij er een (of meerdere) Regionale opvanglocatie(s) voor in totaal circa 300 personen gerealiseerd moeten worden.

Wij staan op het standpunt dat onze gemeente in beide opgaven geen goede oplossing kan bieden, binnen de voorwaarden die hiervoor door het COA gesteld worden. Wij zetten hier dus niet op in.

#### (tijdelijke) Huisvesting statushouders

Voor wat betreft de reguliere wettelijke taakstelling loopt Etten-Leur in de pas en in de laatste periode zelfs iets voor. Dat geldt echter niet voor alle gemeenten in de Baronie.

Gezien ons standpunt ten aanzien van de (crisis nood)opvang van asielzoekers, komt in die opgave een extra druk te liggen op onze collega-gemeenten binnen de Baronie. Mogelijk kunnen wij binnen de opgave om statushouders te huisvesten iets voor hen betekenen. Wij gaan daarom graag met hen in gesprek, waarbij we bekijken of een (tijdelijke) gedeeltelijke overname van de huisvestingsopgave van statushouders hen kan helpen en tegemoet kan komen bij het realiseren van een opvanglocatie voor asielzoekers. De mogelijkheid om voor deze (tijdelijke) huisvesting de te realiseren flexwoningen in te kunnen zetten, helpt hierbij.

#### Vluchtelingen Oekraïne

We vangen binnen onze gemeente vluchtelingen uit Oekraïne op. Voor circa 14 personen gebeurt dat door opvang bij particulieren. Circa 115 andere personen zijn op basis van afspraken tussen gemeente en elgenaren/exploitanten nu gehuisvest in het Turfschip en bij de Vincents. Hiermee voldoen we vrijwel aan de getalsmatige opgave vanuit de regio.

#### 1.2 De volgende plannen zullen we de komende periode nader uitwerken

1. Realiseren van minimaal 100 flexwoningen voor spoedzoekers en beperkt statushouders en Oekraïners

## 2. Medewerking verlenen aan transformatie van panden naar tijdelijk wonen

Waarbij de inzet is dat beschikbare woonruimte passend wordt verhuurd voor doorstroom van mensen uit de Oekraïne en spoedzoekers. Voor zover het bijdraagt aan betere acceptatie door inwoners en andere belanghebbenden werken we aan plannen om bepaalde panden zelf te huren. Voor de feitelijke verhuur maken we afspraken met Alwel.

### *1.3 Communicatie en participatie*

Uiteraard is communicatie en participatie een belangrijk onderwerp. Het streven is om een zo groot mogelijk maatschappelijk draagvlak te bereiken, oog en oor te hebben voor de beleving en mening van belanghebbenden en tegelijkertijd een appèl te doen op de sociale bewogenheid van onze inwoners: we moeten dit met elkaar doen, door letterlijk en figuurlijk ruimte te geven om oplossingen te kunnen realiseren.

Met instemming van de raad communiceren we in twee etappes. In de eerste etappe communiceren we na het besluit van de raad over dit voorstel een algemene boodschap naar inwoners en mogelijke belanghebbenden over de plannen voor het bouwen van flexwoningen en het verkennen van mogelijke locaties. In onze communicatie geven we meer context: we beschrijven onze opgave op het gebied van wonen vanuit de omgevingsvisie. Onze huidige opgave op het gebied van wonen gaan we (versneld) invulling geven: hoe kunnen we voor urgente doelgroepen sneller voorzien in (tijdelijke) woonruimte. Welke oplossingen zijn dan denkbaar? En wat betekent dat voor de verschillende stakeholders? Hoe nemen we hen daar in mee? En hoe geven we vorm aan de dialoog of participatie? Op deze vragen geven we antwoord in het verhaal dat we uitdragen. Daarnaast maken we met een visuele factsheet (of infographic) onze bijdrage op de woningmarkt inzichtelijk: een plattegrond met een overzicht van alle bouwactiviteiten en aantallen van recent opgeleverde en nog op te leveren woningen, met de betreffende doelgroepen erbij. Zo schetsen we een breder beeld, waardoor inwoners inzicht krijgen wat er allemaal al (voor hen) wordt gedaan. Daarmee vergroten we het draagvlak voor het (ver)delen van woonruimte met diverse groepen belanghebbenden zoals spoedzoekers, statushouders, Oekraïense vluchtelingen en arbeidsmigranten. Het plaatst de opgaven waar we voor staan ook in het juiste perspectief.

In de tweede etappe, na de raadscyclus van oktober, informeren we belanghebbenden en inwoners over de gekozen locatie en starten participatie op met belanghebbenden. We kiezen hierbij voor trede 1: mening vragen. Zo houden we oor en oog voor de mening van betrokkenen en krijgen we in beeld welke consequenties deze keuze voor hen heeft. Waar mogelijk kan dan gezamenlijk naar oplossingen worden gekeken. De wijze waarop we de participatie organiseren wordt beschreven in een startnotitie.

### *1.4 Aandacht voor beheer en voorkomen overlast*

Corporaties hebben ervaring met het beheren van woningen voor spoedzoekers en statushouders. Als we afspraken maken met Alwel hierover is er nadrukkelijk aandacht voor beheer zoals dat bij Kalimba gebeurt. Indien er afspraken met derden worden gemaakt t.a.v. flexwoningen zullen we nadrukkelijk afspraken over beheer vastleggen.

## *2.1 Langdurig huisvesten van mensen in een hotel is niet wenselijk*

Omdat we niet weten hoelang we kunnen blijven rekenen op opvang van Oekrainers in de huidige vorm door huidige exploitanten en eigenaren en omdat structurele huisvesting van mensen in een hotel op lange termijn niet wenselijk is, gaan we aan de slag met plannen voor alternatieven voor opvang na 2023. Deels gaan de plannen die hiervoor zijn genoemd voor flexwoningen en transformatie hier een bijdrage aan leveren.

## *3.1 In gesprek te blijven met de regio over opgaven voor statushouders*

Binnen de Baronie spitst de asielopgave zich toe op de opvang van asielzoekers en/of de (tijdelijke) huisvesting van statushouders. Zowel noodopvang als langduriger opvang van asielzoekers past niet binnen onze gemeente onder de voorwaarden die het COA hieraan verbindt. Dit betekent dat de opgave op dit vlak waarschijnlijk door andere Baronie-gemeente(n) ingevuld moet worden. Om hen hierbij tegemoet te komen zijn wij bereid met hen te bespreken of wij een deel van de huisvestingsopgave voor statushouders voor hen kunnen invullen.

### **Alternatieven/varianten**

#### *1.1 Versneld extra locaties voor (tijdelijke en permanente) sociale woningbouw realiseren*

Dat is gelet op de posities die Alwel en gemeente hebben voor de komende jaren alleen realistisch als grond in het gebied Haansberg beschikbaar wordt gesteld. Zelfs dan is het niet realistisch om woningen voor de zomer van 2023 in gebruik te kunnen nemen.

#### *1.2 Niets doen*

Daarmee blijven de verschillende doelgroepen die we helpen met de realisatie van de flexwoningen in hun lastige positie zitten. Het is zelfs mogelijk dat er situaties zijn die verslechteren naarmate zij langer duren. Bovendien doen we onze positie in de regio geen goed.

### **Kanttelingen en risico's**

Bijdrage gemeente flexwoningen deels geregeld, grond wordt 'om niet' ingebracht

In de begroting is een budget opgenomen voor een tweede project flexwoningen met Alwel. Dat budget samen met een rijksbijdrage lijkt op voorhand niet voldoende. Als onderdeel van de ruimtelijke procedure moeten nog diverse onderzoeken worden uitgevoerd. Mede op basis daarvan wordt naar verwachting pas in de eerste helft van 2023 duidelijk welke kosten precies voor rekening van de gemeente komen. In 2023 ontvangt de raad hier nadere informatie over.

Wordt nu besloten om ook een derde locatie samen met Alwel te realiseren dan moeten de financiële en juridische aspecten daarvan (verder) worden uitgewerkt. Hierover is in de loop van 2023 meer bekend.

De gemeente doet in ieder geval ook voor een derde locatie een beroep op specifieke bijdragen die het rijk nu en komende tijd beschikbaar stelt.

Kanttekening: goede communicatie en participatie nodig

Het mag duidelijk zijn dat de onderwerpen waar het nu over gaat niet door iedereen met gejuich worden ontvangen. De 'koude start' van de procedure aan de Bredaseweg 175 staat nog vers in het

geheugen. Dit geeft het belang aan dat we oor en oog moeten hebben voor de consequenties van belanghebbenden en hen op tijd willen betrekken. Daarnaast is het belangrijk om een appèl te doen op de sociale bewogenheid van onze inwoners, geef ons de ruimte om snel te handelen om mensen in nood te helpen. Ondanks goede communicatie en veel transparantie over wat er precies gaat gebeuren moet rekening worden gehouden met de nodige vragen, zienswijzen en bezwaren. Het spreekt voor zich dat dit bepalend is voor de procedures die gevolgd gaan worden.

### **Toelichting**

Financieel en juridisch

Zie Kanttekeningen en risico's

Personeel

Diverse vertegenwoordigers van de afdelingen Leefomgeving en Samenleving zijn met dit onderwerp aan de slag. Dat is voor de meesten niet voorzien en leidt ertoe dat sommige reguliere werkzaamheden nu niet worden opgepakt.

### **Duurzaamheid**

Uitgangspunt voor de flexwoningen is een woning die voldoet aan de actuele bouweisen, waaronder die voor duurzaamheid. Uiteraard worden de drie pijlers van duurzaamheid in acht genomen.

### **Planning**

Planning is om na de raadsvergadering van 6 september in algemeenheid te communiceren over de opdracht aan college om tot extra flexwoningen te komen. Concrete plannen en startnotitie(s) voor mogelijke locatie(s) zullen in reguliere raads cyclus van oktober worden voorgelegd aan de gemeenteraad. Dit zal in eerste instantie voor worden gelegd aan het presidium van 5 oktober.

### **Communicatie en participatie**

Dit is een voorstel dat eerst in een vertrouwelijke raadsvergadering wordt besproken. De raad bepaalt wanneer openbare behandeling plaats vindt. Voorstel is om nu het college opdracht te geven voor een nadere uitwerking en dit door middel van een concreet raadsvoorstel in te brengen in de raads cyclus van oktober 2022. Tijdens de vertrouwelijke raadsvergadering van 6 september zal een presentatie worden gegeven. Hierbij de inhoudsopgave:

Deel 1: Aanleiding en terugblikbijeenkomst 30 juni 2022

Deel 2: Volkshuisvestelijkbeleid algemeen

Deel 3: Actualiteiten en opgaven

- Actuele opgaven en actualiteiten zoals besproken in de regio
- Specifieke opgaven in Etten-Leur
- Overzicht opgaven en oplossingen per doelgroep
- Beoogde aanpak rondom communicatie en het creëren en behouden van draagvlak.

Deel 4: Actielijnen en voorstellen



Actielijnen hoe het college Invulling geeft aan deze opgavens

Opdracht ophalen voor het nader uitwerken van raadsvoorstel oktober 2022:

1. uitwerken locatie(s) flexwoningen inclusief startnotitie
2. oplossingen gericht op doorstroom en eventueel vervangende opvang Dekrainers
3. Het verhaal, de communicatie en participatie

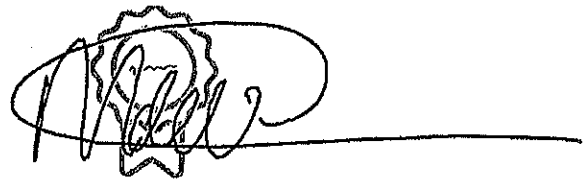
**Bijlagen**

Etten-Leur, 31 augustus 2022

burgemeester en wethouders,



Dhr. drs. C. Smits  
gemeentesecretaris



Mw. dr. M.W.M. de Vries  
burgemeester

De raad van de gemeente Etten-Leur;

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 31 augustus 2022,  
met overneming van de daarin vermelde motieven;

gelet op ;

**b e s l u i t :**

1. Opdracht verstrekken aan het college voor het uitwerken van voorstellen voor minimaal 100 extra flexwoningen inclusief de wijze van communicatie en participatie.
2. Opdracht verstrekken voor het voorbereiden van voorstellen voor kansrijke oplossingen voor doorstroom van Oekraïners (en eventuele extra opvang).
3. In gesprek te blijven met de regio over opgaven voor statushouders.

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering  
van

De raad voornoemd,

Dhr. drs. W.C.M. Voeten MBA  
griffier

Mw. dr. M.W.M. de Vries  
voorzitter



## Bestuursopdracht de Baronie

Vastgesteld op Baroniedag op 16 mei 2022

### Gezamenlijk verhaal

De keten opvang-huisvesting-inburgering voor statushouders en asielzoekers kent veel uitdagingen en is met de oorlog in Oekraïne niet gemakkelijker geworden. Er zijn veel elementen van invloed op hoe migranten hun thuis gaan vinden in onze Brabantse samenleving. Met de nieuwe wet inburgering is de regie voor inburgering (weer) bij de gemeenten komen te liggen. Op onderdelen werken we daarvoor in de regio de Baronie samen.

Ook de spanning op de woningmarkt, met name in de goedkope segmenten waar diverse doelgroepen met spoed op zoek zijn naar een woning, vraagt om innovatie en flexibele oplossingen. De regio de Baronie wil door verdere, onderlinge samenwerking zorgen dat knelpunten snel worden weggenomen en er met vaart voldoende woningen komen voor alle woningzoekers.

Regionaal samenwerken in de keten is noodzakelijk en biedt voordelen. Bijvoorbeeld in het gezamenlijk zoeken naar opvanglocaties en tussenvoorzieningen met een regionaal bereik. Daardoor kunnen we vergunninghouders sneller huisvesten. En: zorgen voor meer differentiatie in het aanbod en het efficiënt inzetten van onze capaciteit.

### **Wat spreken we af?**

1. Er is reeds een bestuursopdracht voor het versneld realiseren van meer betaalbare woningbouw. Deze vullen we aan met het realiseren van flexwoningen en werken we concreter uit met elkaar in de subregio wonen. De behoefte in het district is dat we op dit moment 1100 woningen tekort komen om snel lucht te scheppen in de woningmarkt. Om dit deel van deze opgave te vervullen wordt er aan de bestuursopdracht een opdracht toegevoegd om dit aantal flexwoningen te realiseren. Hiervoor wordt ook een projectleider aangetrokken.
2. We blijven districtelijk werken aan de opvang van Oekraïners. We blijven ook zoeken naar vervolglocaties, gezien de beperkte beschikbaarheid in de tijd van een deel van de huidige locaties en de verwachte instroom van nu particulier verblijvende Oekraïense vluchtelingen.
3. Wij willen aan de taakstelling en afspraken over achterstand voor plaatsen van statushouders voldoen. Tussenvoorzieningen kunnen hierbij helpen maar zijn geen doel op zich. Er wordt gezocht naar mogelijke panden waar voor langere tijd (aantal jaren) gebruik van gemaakt kan worden.
4. Er is commitment uitgesproken om binnen het district de Baronie te zoeken naar locaties voor opvang van asielzoekers. Hierbij wordt gekeken naar driemaal een ROL van 150 plaatsen (eigenstandig of als satelliet van Gilze Rijen), of een GVL van 400 met eventueel satelliet-ROL's.
5. We bekijken dit vanuit het perspectief alsof wij één gemeente zouden zijn. Dit betekent dat we ook kijken naar welke deel van het district van welke invulling van de opgave goed kan landen. Daar waar gemeenten voor meer dan hun deel verantwoordelijkheid nemen kijken andere gemeenten hoe zij kunnen helpen in het realiseren van eventuele andere opgaven in hun gemeenten.

### Financiële consequenties

De opgave betreft verschillende doelgroepen en omvat verantwoordelijkheden van zowel gemeenten als Rijk. Daarnaast zijn er verschillende bekostigingssystemen- of budgetten beschikbaar,

waarvan de vraag is of deze alle kosten zullen dekken. We maken zoveel als mogelijk gebruik van de bestaande financieringsstromen. Het belang en de urgentie van de opgave noodzaken echter om de realisatie van de verschillende opvang- en tussenvoorzieningen per direct aan te vangen, ook wanneer van een sluitende businesscase nog geen sprake is. We gaan actief het gesprek met het Rijk en andere partners aan, om knelpunten hierin opgelost te krijgen.

Voor de districtlijke invulling van de opgave verdelen we de inzet op basis van rato inwonersaantal. Hier valt bijvoorbeeld onder: het realiseren van een tussenvoorziening, het aanstellen van projectleiders, extra inzet op de begeleiding van mensen of het gebruiken van een plek in de tussenvoorziening.

### **Flexwoningen**

Ten behoeve van de realisatie van flexwoningen zijn/komen subsidies en andere oplossingsrichtingen beschikbaar om de exploitatietekorten terug te dringen. Deze tekorten zijn worden met name veroorzaakt door de afgesproken exploitatieduur, de condities waaronder de gronden beschikbaar worden gesteld, de verplaatsingskosten en de mogelijkheden de woningen elders in te kunnen zetten. Daarmee zijn ze sterk locatieafhankelijk. Gezamenlijke inzet op het verwerven van subsidiebijdragen kan voor de afzonderlijke projecten wel gunstig zijn. Tevens wordt op korte termijn het gesprek met de provincie over versnellings- en verruimingsmogelijkheden vervolgd.

### **Bestuurlijke governance**

Uit alle zeven gemeenten is een vertegenwoordiger van het college vertegenwoordigd in de stuurgroep. Hierbij zijn alle portefeuilles ook vertegenwoordigd (Wonen, Ruimtelijke ontwikkeling, Sociaal Domein). De voorzitter van sub regio Wonen zit, vanwege het uitvoeren van de bestuursopdracht in ieder geval in de stuurgroep.

Gezien de brede opgave worden alle colleges nadrukkelijk betrokken. Ook vraagt dit zorgvuldige communicatie met gemeenteraden, onze inwoners en ook met partners zoals het COA. We spreken af dat we oog hebben voor de zorgvuldigheid van besluitvorming en belang van draagvlak in de omgeving. We communiceren steeds vanuit de breedte van de opgave. Daarbij betrekken we ook de particuliere opvang van Oekraïners. We werken hiertoe een gezamenlijke communicatiestrategie uit.

Voor de opvang Oekraïners wordt er samengewerkt op de thema's Vastgoed en Maatschappelijk. Deze intensieve samenwerking op strategisch en uitvoerend niveau wordt ook voor de bredere opgave ingezet. De verdere overlegstructuur op ambtelijk niveau in het district wordt heroverwogen. Daarbij wordt door de gemeentesecretarissen gekeken naar hoe we dit zo goed mogelijk kunnen organiseren, gegeven de druk die er al is op de verschillende gemeentelijke organisaties.

We besteden specifiek aandacht aan de status en aansluiting van de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau op bestuurlijk, ambtelijk en uitvoeringsniveau.

We werken in deze bestuursopdracht samen en informeren ook nadrukkelijk college en daarbij ook gemeenteraad. We leren graag van andere districten en regio's.